

Ο ΤΟΜΕΑΣ ΤΗΣ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ - LOGISTICS
ΣΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΑ
ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ & ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ
«ΕΠΑνΕΚ»
ΕΣΠΑ 2014 -2020

Νίκος Καμβύσης

Ειδικός Σύμβουλος Υπουργού

Συντονιστής της Τομεακής Ομάδας Σχεδιασμού Logistics



Υφιστάμενη κατάσταση τομέα

Συμμετοχή του κλάδου στο ΑΕΠ: ~10%

World Bank LPI Index

Year	overall LPI rank	Customs	Infrastructure	International shipments	Logistics quality and competence	Tracking and tracing	Timeliness
2014	44	28	42	62	40	61	54
2012	69	94	53	87	73	63	67
2010	54	68	45	73	65	43	67

Turkey: 30

Romania: 40

Bulgaria: 47

Σημαντικότερα προβλήματα

- Πολυνομία
- Χαμηλό ποσοστό outsourcing
- Μικρή διείσδυση του σιδηροδρόμου στις εμπορευματικές μεταφορές και απουσία πολυτροπικής μεταφοράς
- Κατακερματισμός των εταιριών Logistics
- Μεγάλη επένδυση σε hard υποδομές και όχι τόσο σε soft (πληροφορική, στελέχη, τεχνογνωσία, συστήματα αύξησης παραγωγικότητας)
- Υψηλά λειτουργικά κόστη στη μεταφορά
- Ανεπαρκές οδικό και σιδηροδρομικό δίκτυο
- Μη φιλικό προς την επιχειρηματικότητα περιβάλλον
- Έλλειψη στρατηγικού χωροταξικού σχεδιασμού

Διαβούλευση Στρατηγικής Ανάπτυξης του Τομέα :

Η εθνική στρατηγική για τον τομέα της Εφοδιαστικής Αλυσίδας στη χώρα μας έλαβε υπόψη τα εξής :

- ✓ Εθνικές προτεραιότητες (ΥΠΑΝ, ΥΠΟΜΕΔΙ, ΓΓΕΤ, κτλ)
- ✓ Προτάσεις φορέων (Μόνιμη Επιτροπή Logistics, ΣΕΒ, ΕΕΛ, κτλ)
- ✓ Προτάσεις ειδικών εμπειρογνομόνων (Word Bank, IOBE, ΚΕΠΕ, IMET)
- ✓ Προτάσεις εξειδικευμένων συμβούλων (McKinsey, Planning)



Κατάρτιση ΕΠΑνΕΚ 2014-2020 / Οργανωτική δομή

ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ

Κεντρική Ομάδα Σχεδιασμού

Σύμβουλος
κατάρτισης
ΕΠΑνΕΚ

ΤΟΣ (9)

ΟΣ (5)

Σύμβουλος ex
ante
αξιολόγησης

ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

ΕΝΕΡΓΕΙΑ

ΑΓΡΟΔΙΑΤΡΟΦΗ

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗ ΑΛΥΣΙΔΑ

ΤΠΕ

ΥΓΕΙΑ

ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΕΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΕΣ

ΥΛΙΚΑ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ

Υπηρεσίες και υποδομές για τις επιχειρήσεις

Καινοτομία και έρευνα

Δημόσιες υπηρεσίες και ανταγωνιστικότητα

Ανθρώπινο δυναμικό και ανταγωνιστικότητα

Χρηματοδοτικά εργαλεία και καθεστώτα ενισχύσεων

Κοινωνικοί Εταίροι
Εμπειρογνώμονες

ΕΠΑνΕΚ - κίνηση

Προτεινόμενη Στρατηγική Ανάπτυξης του Τομέα:

Η εθνική στρατηγική για τον τομέα της Εφοδιαστικής Αλυσίδας στη χώρα μας ανακοινώθηκε στις 4 Μαρτίου 2014 σε κοινή συνέντευξη τύπου των υπουργών Υποδομών Μεταφορών & Δικτύων κ. Μ. Χρυσοχοϊδης και Ανάπτυξης & Ανταγωνιστικότητας κ. Κ. Χατζηδάκης και αποσκοπεί στην:

- *Ενδυνάμωση της αποτελεσματικότητας και εκσυγχρονισμός του συστήματος μεταφορών και Logistics*
- *Ανάδειξη της Ελλάδας σε διαμετακομιστικό κόμβο της Νοτιοανατολικής Ευρώπης*

Προτεινόμενη Στρατηγική Ανάπτυξης του Τομέα:

Το Όραμα...

Η Ελλάδα κόμβος της Ν.Α. Ευρώπης για δημιουργία πρόσθετου εισοδήματος στην χώρα

Η εφοδιαστική αλυσίδα πυλώνας αειφόρου ανάπτυξης και μείωσης κόστους για τις ελληνικές επιχειρήσεις

... και οι πέντε Επιδιώξεις για την επίτευξη του Οράματος...

- Ενίσχυση της αποδοτικότητας της εφοδιαστικής αλυσίδας μέσω χαμηλού κόστους και υψηλής ποιότητας υπηρεσιών
- Απλοποίηση της δομής και μείωση των κρίκων της εφοδιαστικής αλυσίδας προς όφελος του τελικού καταναλωτή
- Διασφάλιση της βιωσιμότητας των ελληνικών Logistics μέσω της ενίσχυσης της οικονομικής, κοινωνικής και περιβαλλοντικής τους απόδοσης
- Εξωστρέφεια και διεθνοποίηση των ελληνικών Logistics
- Ανάδειξη ολοκληρωμένων εμπορικών πυλών εισόδου / εξόδου με υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας

... καθοδηγούν την επιλογή δράσεων της ΝΠΠ

Δράσεις του ΣΕΣ 2014-2020 για την εφοδιαστική αλυσίδα

Ατμομηχανή τα κρίσιμα Projects

- Εθνικό οικοσύστημα κορμού για την εξυπηρέτηση των εγχώριων αναγκών
- Οικοσύστημα (κάθε) ολοκληρωμένης εμπορικής πύλης και πόλου ανάπτυξης

Επενδυτική Προτεραιότητα 1β:

Προαγωγή επιχειρηματικών επενδύσεων στην Ε&Κ, ανάπτυξη δεσμών και συνεργειών μεταξύ επιχειρήσεων, κέντρων έρευνας και ανάπτυξη και του τομέα της ανώτατης εκπαίδευσης, ιδίως μέσω της προαγωγής επενδύσεων για την ανάπτυξη προϊόντων και υπηρεσιών, στη μεταφορά τεχνολογίας, στη δικτύωση, στα συμπλέγματα φορέων και στην ανοιχτή καινοτομία μέσω ευφυούς εξειδίκευσης

Ενδεικτικές Δράσεις:

Πρώθηση συνεργασιών με ερευνητικά κέντρα και πανεπιστήμια για τεχνολογική καινοτομία του τομέα (π.χ. δρομολόγηση, RFID, συστήματα αυτοματισμών διαχείρισης φορτίων) όσο και στο κομμάτι της οργανωτικής καινοτομίας (π.χ. καινοτόμες διαδικασίες, δομές κλπ.) προς όφελος της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών

Διατροφικές μεταφορές, ηλεκτρονική ροή πληροφοριών (πχ PoD, ιχνηλασιμότητα, ηλεκτρονική σήμανση φορτίων, παραγγελιοληψία, ηλεκτρονική τιμολόγηση, ηλεκτρονικοί τιμοκατάλογοι, συστήματα προγραμματισμού πόρων χώρων και φορτίων, VMI -Vendor Management Inventory, CPFR-Collaborating Planning Forecasting Replenishment, αυτοματοποίηση αποθηκών)

Επενδυτική Προτεραιότητα 3α:

Προαγωγή της επιχειρηματικότητας, ιδίως με τη διευκόλυνση της οικονομικής αξιοποίησης νέων ιδεών και ενίσχυση της δημιουργίας νέων επιχειρήσεων, μεταξύ άλλων και μέσω θερμοκοιτίδων επιχειρήσεων

Ενδεικτικές Δράσεις:

Ενίσχυση και υποστήριξη επιχειρήσεων για την ενσωμάτωση μίας νέας ιδέας στην παραγωγική τους δραστηριότητα για την δημιουργία νέων προϊόντων και υπηρεσιών που θα προσδώσουν προστιθέμενη αξία στο τελικό προϊόν ή/ και υπηρεσία που παράγει η επιχείρηση

Εξωστρεφείς υπηρεσίες εφοδιαστικής αλυσίδας όπως η παροχή υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας στο διερχόμενο φορτίο (π.χ. συναρμολόγηση, groupage, ανακατασκευή, συντήρηση, showrooms,)

Επενδυτική Προτεραιότητα 3β:

Ανάπτυξη και εφαρμογή νέων επιχειρηματικών μοντέλων για ΜΜΕ, ιδίως σε σχέση με τη διεθνοποίηση

Ενδεικτικές Δράσεις:

Συνεργασίες μεταξύ παρόχων logistics για την αύξηση της πληρότητας των οχημάτων, τη μείωση των άδειων οχηματο-χιλιομέτρων. Συνεργασίες παρόχων logistics κατά τη διανομή για αύξηση της πληρότητας του στόλου μέσω ανασχεδιασμού της δρομολόγησης. Συνεργασίες μεταξύ των πελατών logistics για την αναζήτηση των προμηθευτών μέσω e-procurement & ανάπτυξης marketplaces e-freight, κτλ. Οριζόντιες συνεργασίες μεταξύ suppliers & customers για τη διαμόρφωση της παραγγελίας μέσω καινοτόμων οργανωτικών και πληροφοριακών εργαλείων (VMI - Vendor Managed Inventory, CPFR - Collaborative Planning Forecasting Replenishment)

Ενδεικτικές Δράσεις:

Στήριξη συνεργατικών σχημάτων παροχής υπηρεσιών Logistics προς τρίτους (3PL) και επιχειρηματικών σχεδίων 4PL και LLP (Lead Logistics Providers)

Οριζόντιες συνέργειες Αεροπορικών εταιρειών και διαμεταφορέων, για την αύξηση των transit εμπορευμάτων (RFS). Συνεργασίες παρόχων για την παροχή υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας (πχ συναρμολόγηση, groupage, ανακατασκευή, συντήρηση, showrooms, χρηματοπιστωτικές υπηρεσίες, business centers, κτλ). Συνεργασίες παρόχων ή/και μεταφορέων ή/και port operators ή/και εμπορευματικών πυλών για την παροχή υπηρεσιών μεγάλης κλίμακας (εικονικό cluster εφοδιαστικής αλυσίδας σε γεωγραφικές ζώνες). Συνεργασίες (με την ενεργή συμμετοχή των συλλογικών φορέων του ιδιωτικού τομέα) για την προώθηση / προβολή των ελληνικών logistics διεθνώς και συμμετοχής στις διεθνείς μεταφορικές ροές

Επενδυτική Προτεραιότητα 3γ:

Στήριξη της δημιουργίας και της επέκτασης προηγμένων ικανοτήτων για την ανάπτυξη προϊόντων και υπηρεσιών

Ενδεικτικές Δράσεις:

Αναβάθμιση υποδομών για την εγκατάσταση και τη λειτουργία σύγχρονων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και τη παροχής υπηρεσιών προς τις επιχειρήσεις που εγκαθίστανται σ' αυτές. (π.χ. επιχειρηματικά πάρκα, district parks και Hubs στις εμπορευματικές πύλες εισόδου στα μεγάλα λιμάνια της χώρα, για τα προϊόντα του κλάδου της αγροδιατροφής/ βιομηχανίας τροφίμων, υπερτοπικές logistics εγκαταστάσεις)

Επενδυτική Προτεραιότητα 3δ:

Στήριξη της ικανότητας των ΜΜΕ να αναπτύσσονται σε περιφερειακές, εθνικές και διεθνείς αγορές και να συμμετέχουν σε διαδικασίες καινοτομίας

Ενδεικτικές Δράσεις:

Δημιουργία εξειδικευμένων δομών προώθησης και προβολής με τη συμμετοχή των συλλογικών φορέων του ιδιωτικού τομέα για την προσέλκυση διεθνών μεταφορικών ροών

Επενδυτική Προτεραιότητα 10δ:

Βελτίωση της συνάφειας των συστημάτων εκπαίδευσης και κατάρτισης με την αγορά εργασίας, τη διευκόλυνση της μετάβασης από την εκπαίδευση στην εργασία και της βελτίωσης των συστημάτων εκπαίδευσης και κατάρτισης και της ποιότητάς τους, μεταξύ άλλων μέσω μηχανισμών πρόβλεψης των αναγκών σε δεξιότητες, την προσαρμογή των προγραμμάτων σπουδών και την καθιέρωση και ανάπτυξη συστημάτων μάθησης με βάση την εργασία, συμπεριλαμβανομένων διττών συστημάτων μάθησης και μαθητείας

Ενδεικτικές Δράσεις:

Δράσεις ανάπτυξης και απορρόφηση ανθρώπινου δυναμικού –
Δράσεις Πιστοποίησης

Επενδυτική Προτεραιότητα 11α:

Επένδυση στη θεσμική ικανότητα και στην αποτελεσματικότητα της δημόσιας διοίκησης και των δημοσίων υπηρεσιών σε εθνικό, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο με στόχο τις μεταρρυθμίσεις, την καλύτερη κανονιστική ρύθμιση και την ορθή διακυβέρνηση

Ενδεικτικές Δράσεις:

Ενίσχυση μηχανισμών εποπτείας της αγοράς

Λειτουργία Παρατηρητηρίου

Εκπαίδευση στελεχών του Δημοσίου ειδικότερα σε θέματα νέων τεχνολογιών και συστημάτων ΤΠΕ.

Μηχανισμοί υποστήριξης της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων με πληροφόρηση και ενημέρωση για τις αγορές στόχους (αποτύπωση αναγκών των επιχειρήσεων, αναλύσεις αγοράς, online πλατφόρμες ενημέρωσης)

Επόμενα στάδια

- Νέος Νόμος ΕΣΠΑ (Δομή, Αρμοδιότητες) τέλος 2014
- Εισηγήσεις δράσεων από φορείς
- Εισηγήσεις από Επιτελικές Μονάδες Υπουργείων
- Εξειδικεύσεις Δράσεων από Διαχειριστικές Αρχές
- Διαβούλευση Οδηγών Προκηρύξεων
- Έγκριση Οδηγών & κριτηρίων από Επιτροπή Παρακολούθησης
- Προδημοσίευση οδηγού- έναρξη επιλεξιμότητας δαπανών
- Έναρξη προγράμματος υποβολών